

## SECTEUR HORTICULTURE

*L'ensemble des secteurs décrits dans les fiches sectorielles font parties des « topsectoren », c'est-à-dire des domaines dans lesquels l'industrie et la recherche néerlandaises excellent et qui font l'objet de politiques publiques visant à renforcer leur compétitivité au niveau international.*

Qui ne connaît pas les fleurs ou encore plus les tulipes néerlandaises ? C'est une preuve de l'étendue de ce marché typiquement néerlandais qui ne cesse de s'améliorer et d'affirmer sa position dominante sur le marché mondial. Réelle plaque tournante de la production de fleurs et produits associés, les Pays-Bas sont une référence en tout ce qui concerne l'horticulture.

### UN SECTEUR DE RÉFÉRENCE

Le secteur de l'horticulture aux Pays-Bas dispose d'un certain nombre de points forts. Ce secteur est leader sur le marché international, il est fort, innovant et très productif, avec une logistique et un traitement très efficaces. Le secteur néerlandais dispose des meilleures institutions du savoir au monde et le partenariat public-privé entre l'industrie, les institutions du savoir et les gouvernements sont bien développés.<sup>1</sup>

Les Pays-Bas sont importants en tant que fournisseur de matériel de reproduction végétale (graines et autres) afin de pouvoir produire des aliments durables et sains partout dans le monde. Les légumes, les fruits, les pommes de terre, le riz, le maïs, le blé - tous les composants d'une alimentation saine et normale - proviennent de matériels de reproduction végétale que le secteur sélectionne, traite, multiplie, cultive et fournit.<sup>2</sup>

### UNE REFOCALISATION SUR LE MARCHÉ MONDIAL

Les Pays-Bas et l'Europe sont les marchés les plus importants pour les produits horticoles et les matières premières en provenance des Pays-Bas. Les ventes sur le marché européen se stabilisent. Pour leur croissance, les Pays-Bas se concentrent donc de plus en plus sur le marché mondial. Ainsi les entrepreneurs se concentrent sur l'Amérique, l'Asie et l'Afrique car ce sont les plus grands marchés de croissance.<sup>3</sup>

À noter que ce secteur joue aussi un rôle important pour le rayonnement des Pays-Bas à l'international. Par leur spécialisation depuis des décennies dans l'horticulture, les Pays-Bas se distinguent par un secteur où ils peuvent apporter une forte valeur ajoutée. Ainsi, le secteur de l'horticulture permet à des industries comme l'agroalimentaire ou le tourisme d'en bénéficier.

---

<sup>1</sup> Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, "Topsector Tuinbouw en Uitgangsmaterialen", Janvier 2020, <https://www.rvo.nl/onderwerpen/innovatief-ondernemen/topsectoren/topsector-tuinbouw-en-uitgangsmaterialen>

<sup>2</sup> Topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen, "Werkgebieden", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/werkgebieden>

<sup>3</sup> Topsector Tuinbouw & Uitgangsmaterialen, "Werkgebieden", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/werkgebieden>

## LE MARCHÉ AUX FLEURS ET PLANTES

Royal FloraHolland est une coopérative de vente aux enchères de fleurs coupées et de plantes. L'organisation est la plus grande vente aux enchères de fleurs au monde et représente plus de 90% du commerce néerlandais de ces produits. L'entreprise dispose de cinq sites, de 35 horloges de vente aux enchères, d'une agence nationale et de 2600 employés, elle est active à l'étranger.<sup>4</sup>

Les ventes aux enchères à l'exportation sont situées à Aalsmeer, Naaldwijk et Rijnsburg et il y a une vente aux enchères pour le marché intérieur à Eelde. L'agence se concentre sur le commerce à terme et de jour et est active dans toutes les branches. Avec ses 518 000 mètres carré, le bâtiment de vente aux enchères d'Aalsmeer est le plus grand bâtiment d'Europe en termes de surface utile. Jusqu'en 2008, c'était le plus grand bâtiment du monde (aujourd'hui cinquième place).<sup>5</sup>

L'organisation est une coopérative et est donc la propriété des membres et fondateurs. La Royal FloraHolland est un organisme sans but lucratif qui réunit l'offre et la demande. Les producteurs, tant en Allemagne qu'à l'étranger, apportent les fleurs et les plantes à la vente aux enchères. Ici, les produits sont stockés dans des entrepôts frigorifiques jusqu'au moment de la vente aux enchères. Avant la vente aux enchères, les produits sont inspectés par des inspecteurs. Ils évaluent la fraîcheur et la maturité des fleurs et des plantes, les dommages, les ravageurs et autres.<sup>6</sup>

---

<sup>4</sup> Wikipedia NL, "Royal FloraHolland", Septembre 2019,  
[https://nl.wikipedia.org/wiki/Royal\\_FloraHolland](https://nl.wikipedia.org/wiki/Royal_FloraHolland)

<sup>5</sup> Royal FloraHolland, "About us", Janvier 2020,  
<https://www.royalfloraholland.com/en/about-floraholland>

<sup>6</sup> Wikipedia NL, "Royal FloraHolland", Septembre 2019,  
[https://nl.wikipedia.org/wiki/Royal\\_FloraHolland](https://nl.wikipedia.org/wiki/Royal_FloraHolland)



## LES AXES PRINCIPAUX DE DÉVELOPPEMENT

*Pour stimuler l'innovation, des consortiums de haut niveau pour la connaissance et l'innovation (TKI) ont été mis en place dans les « topsectoren ». Ces TKI stimulent les projets de partenariat public-privé. Dans les TKI, les entrepreneurs et les scientifiques des principaux secteurs cherchent ensemble des moyens de mettre sur le marché des produits et des services innovants.*

- ✦ Production durable de plantes : l'axe d'innovation production végétale durable se concentre sur le développement de matières premières résistantes au stress, sur la bonne santé des plantes et sur des systèmes de production durables et résistants.<sup>7</sup>
- ✦ Consommateur, marché et société : cet axe se concentre sur le développement de concepts verts innovants et pratiques dans et autour de l'environnement bâti, dans lesquels les effets positifs de la verdure sur la santé et le bien-être sont renforcés et rendus visibles, créant de nouvelles opportunités de revenus pour le secteur. Les produits sains et sûrs s'articulent autour des innovations dans l'horticulture alimentaire pour augmenter la consommation de fruits et légumes. L'axe travaille sur les matières premières vertes : augmentation de la part de marché des substances végétales qui en sont issues et des flux résiduels sur les marchés haut de gamme tels que la pharmacie, les cosmétiques, les ingrédients alimentaires et l'agrochimie.<sup>8</sup>
- ✦ Énergie et eau : l'axe d'innovation Energie & Eau se concentre sur la production efficace en énergie et en eau, principalement dans l'horticulture sous serre. L'élargissement à la culture libre, si possible en collaboration avec « topsector » agroalimentaire, est en développement.<sup>9</sup>
- ✦ Transformation High Tech & Digitale : au sein de l'axe de l'innovation transformation high tech & digital, l'application de la technologie et de la transformation numérique est centrale. Cela s'articule autour d'un changement fondamental du modèle d'entreprise, de la chaîne et des processus d'affaires et des employés en appliquant et en acceptant les innovations technologiques.<sup>10</sup>

---

<sup>7</sup> Topsector Tuinbouw en Uitgangsmaterialen, "Duurzame Plantaardige Productie", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/duurzame-plantaardige-productie-0>

<sup>8</sup> Topsector Tuinbouw en Uitgangsmaterialen, "Consument, Markt & Maatschappij", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/consument-markt-maatschappij-0>

<sup>9</sup> Topsector Tuinbouw en Uitgangsmaterialen, "Energie & Water", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/energie-water-0>

<sup>10</sup> Topsector Tuinbouw en Uitgangsmaterialen, "High Tech & Digitale Transformatie", Janvier 2020, <https://topsectortu.nl/nl/high-tech-digitale-transformatie-0>

## QUELQUES CHIFFRES CLÉS

*L'ensemble des chiffres présentés ci-dessous proviennent du CBS ou « Centraal Bureau voor de Statistiek », l'équivalent de l'INSEE aux Pays-Bas. Le CBS compile régulièrement des chiffres sur les performances économiques des « topsectoren » dans un rapport nommé le Top Sector Monitor fait pour le Ministère de l'Économie. Ce sont des chiffres du Top Sector Monitor 2018.<sup>11</sup>*

	2014	2015	2016	2017
Valeur de la production prix de base (en millions €)	17 944	18 212	18 707	19 633
Personnes en emploi actif (en milliers)	126	127	128	129
Investissements en immobilisations corporelles (en millions €)	328	283	317	-
Valeur d'exportation des marchandises (en millions €)	16 218	17 362	19 087	-
Nombre d'exportateurs de marchandises	5 325	5 295	5 435	-
Nombre d'entreprises	23 475	23 795	23 700	-
Nombre de nouvelles entreprises créées	860	975	720	-
Nombre d'entreprises qui ont fermé	925	775	995	-

<sup>11</sup> Centraal Bureau voor de Statistiek, "Monitor topsectoren 2018", Novembre 2018, <https://www.cbs.nl/nl-nl/maatwerk/2018/41/monitor-topsectoren-2018>